



UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA
ESCOLA DE MÚSICA
DEPARTAMENTO DE MÚSICA
Av. Araújo Pinho, 58, Canela – 40110-140 – Salvador – BA
TEL: 3283-7895 dmsus@ufba.br



Concurso Público para Carreira do Magistério Superior
Edital Nº 01/2016, Edital de Inclusão nº 03

Barema da Defesa de Memorial

Barema aprovado em Sessão Ordinária da Congregação da EMUS, ocorrida em 10 de fevereiro de 2017

Nome do(a) Candidato(a): _____

Área de Conhecimento: _____

Ponto Número: _____

Critérios	Pontuação Máxima	Examinador 1	Examinador 2	Examinador 3
Relevância da vida acadêmica e profissional na área do concurso	1.0			
Capacidade de argumentação das ideias	1.0			
Coerência da trajetória profissional e relação com a área de concurso	1.0			
Domínio e atualização na área do concurso	1.0			
Descrição de perspectivas de trabalho	1.0			

Heinz Schunzel
Diretor da Escola de Música
UFBA

Arguição				
Clareza na apresentação e capacidade de síntese	1.0			
Capacidade argumentativa	1.0			
Perspectivas de atuação na instituição	1.5			
Capacidade de liderança universitária	1.0			
Adequação ao tempo proposto	0.5			
TOTAL	10			



Prof. Dr. Heinz Karl Novaes Schwebel

Diretor

Heinz Schwebel

Diretor da Escola de Música

UFPA