



**UNIVERSIDADE FEDERAL DA BAHIA**  
**ESCOLA DE MÚSICA**  
**DEPARTAMENTO DE MÚSICA**

Av. Araújo Pinho, 58, Canela – 40110-140 – Salvador – BA  
TEL.: 3283-7895 [dms@ufba.br](mailto:dms@ufba.br)



**Concurso Público para Carreira do Magistério Superior**  
**Edital Nº 01/2016, Edital de Inclusão nº 04**

**Barema da Defesa de Memorial**

Barema aprovado em Sessão Ordinária da Congregação da EMUS, ocorrida em 10 de fevereiro de 2017

Nome do(a) Candidato(a): \_\_\_\_\_

Área de Conhecimento: \_\_\_\_\_

Ponto Número: \_\_\_\_\_

Critérios	Pontuação Máxima	Examinador 1	Examinador 2	Examinador 3
Relevância da vida acadêmica e profissional	1.0			
Capacidade de argumentação das ideias	1.0			
Coerência da trajetória profissional e relação com a área de concurso	1.0			
Domínio e atualização na área do concurso	1.0			
Descrição de perspectivas de trabalho	1.0			

Heinz Schwebel  
Diretor da Escola de Música  
UFBA

<b>Arguição</b>					
Clareza na apresentação e capacidade de síntese		1.0			
Capacidade argumentativa		1.0			
Perspectivas de atuação na instituição		1.5			
Capacidade de liderança universitária		1.0			
Adequação ao tempo proposto		0.5			
<b>TOTAL</b>		<b>10</b>			



Prof. Dr. Heinz Karl Novaes Schwebel  
Diretor

Heinz Schwebel  
Diretor da Escola de Música