



Barema do Memorial	Nota máxima (DE)	Nota máxima (20 h)	Nota atribuída
Análise da evolução da carreira. Analise a evolução da carreira do (a) candidato (a) considerando, em conjunto: (i) a relevância da sua vida acadêmica e profissional e sua dedicação a essa atividade; (ii) a coerência da trajetória percorrida na sua vida acadêmica; (iii) o domínio e a atualização quanto ao tema do Concurso; (iv) capacidade de liderança universitária. Atribua a pontuação sugerida a seguir para cada um dos conjuntos de atividades destacados.			
.Atividades de Ensino	1	1,5	
.Atividades de Pesquisa	1	1	
.Atividades de Extensão	1	1,5	
.Atividades de Gestão (especialmente associada a IES)	1		
Análise do planejamento futuro. Análise do planejamento apresentado pelo (a) candidato (a) considerando, em conjunto, o tema do concurso e a capacidade demonstrada pelo candidato (a) para contribuir com o desenvolvimento institucional. Atribua a pontuação sugerida a seguir para cada um dos conjuntos de atividades destacados.			
.Atividades de Ensino	1,5	3	
.Atividades de Pesquisa	1,5	1	
.Atividades de Extensão	1,5	2	
.Atividades de Gestão (especialmente associada a IES)	1,5		
<i>Soma</i>	<i>10</i>	<i>10</i>	
Observações:			